



ZETA
CONSULTING

BROCHURE





01. Introducción

Consultorías efectivas, por demanda y de acuerdo a resultados

Si necesita definir su estrategia operacional, costos, pricing y presupuestos, dimensionar su negocio, su estructura o auditar sus procesos; lo ayudaremos a identificar problemas y encontrar soluciones reales.

SOLUCIONES DE CONSULTORÍA

Nuestros Servicios

Entendemos, proponemos e implementamos conversaciones estratégicas a través de nuestra formación y experiencia en diferentes sectores y tipos de procesos; para ayudarlo a identificar problemas y encontrar soluciones efectivas que le permitan entregar y recibir valor de forma eficiente y rentable, apalancados en servicios asequibles de asesoría permanente o por demanda, bajo cuatro enfoques estratégicos:

Asesoría Financiera

Centralice sus esfuerzos en obtener los resultados esperados, en el lugar correcto, en el tiempo acordado y con la cantidad adecuada de recursos, mientras minimiza los desperdicios y se es flexible y capaz de cambiar.

Asesoría Operacional

Reconfigure su negocio identificando, desarrollando e implementando iniciativas de cambio para el mejoramiento del desempeño de los procesos y su alineación con la estrategia organizacional.

Asesoría en Riesgos y Controles Operativos

Enfrente adecuadamente los cambios a los que su organización se enfrenta reduciendo riesgos y el impacto en el negocio con una autoría interna que pretende ser más que un controlador del hecho pasado, un gestor al más alto nivel.

Asesoría en Diseño Organizacional

Transforme el desempeño de su organización, cambiando la forma en que lidera, administra y desarrolla a su personal, concentrándose en generar programas efectivos de cambio y transformando su función de recursos humanos.



◆ 02. Servicios ◆



Asesoría Financiera

MEJORE EL DESEMPEÑO FINANCIERO DE SU EMPRESA

Cuente con las herramientas financieras para la gestión, optimización y rentabilidad de su negocio, centralizando sus esfuerzos en obtener los resultados esperados, en el lugar correcto, en el tiempo acordado y con la cantidad adecuada de recursos, mientras minimiza los desperdicios y se es flexible y capaz de cambiar.

Diseño de estrategias de pricing

Detecte oportunidades en la estrategia y capacidades de pricing, y redefina y estime cuantitativamente, el potencial en el cambio de estrategia de fijación de precios.



Reconfiguración de procesos financieros

Incorpore a sus procesos cuatro conceptos del nuevo mundo digital: conectar personas, conectar cosas, transformar procesos y uso óptimo de los datos.



Diseño de modelos de facturación o cobro de servicios internos

Identifique y calcule el valor de los servicios que se prestan entre las unidades de negocios internos de forma clara, trazable, fácil de calcular y sencillos de explicar y sustentar.



Diseño de iniciativas y programas de optimización o ahorros en costos

Identifique oportunidades de reducción de costos en múltiples áreas.

*Los honorarios del servicio están sujetos a los ahorros reales encontrados.



Revisión, evaluación, diseño e implementación de sistemas de costos

Cuente con un sistema de información que vaya mas allá de registros y de acumulación de datos contables, de costos ágil, de complejidad cero, claro para todos, con reportes dinámicos y con un modelo de interpretación de sus resultados.



Diseño y mejora del proceso de gestión presupuestal

Vincule los objetivos estratégicos y compromisos financieros de funcionamiento para un ejercicio, basado en planes operacionales que apuntan a ser entregados en un año, según lo establecido durante el proceso de planificación.



Asesoría Operacional

TRANSFORME LA OPERACIÓN DE SU NEGOCIO

Reconfigure su negocio identificando, desarrollando e implementando iniciativas de cambio para el optimización del desempeño de los procesos y su alineación con la estrategia organizacional.

Optimización continua en gestión por procesos y diseño organizacional

Asesoría permanente en la identificación, desarrollo e implementación de iniciativas de cambio para el mejoramiento continuo de la gestión a través de procesos y diseño organizacional, y su alineación con la estrategia corporativa.

Estrategia de negocios

Asesoría en la reflexión y ajuste del plan de negocio para hacer frente a cambios internos y externos: un mundo pos-pandémico.

Diseño y mejora de áreas de mejora o consultoría interna

Redefina, optimice e implemente la estructura y modelo de operación de un área de mejora o consultoría interna acorde con los retos del nuevo mundo, dejando de ser áreas de diseño de flujogramas documentación e indicadores.

Análisis de negocios

Identificación de oportunidades de mejora y reconocimiento de problemas para encontrar soluciones efectivas.

Optimización del modelo operativo

Análisis de dónde su organización necesita mejorar la operación, en búsqueda de eficacias y eficiencias para mejorar su actuación.

Transformación del modelo operativo

Adapte su negocio a los retos post pandémicos y de nuevo mundo, moldeando su ambición estratégica o realizando un cambio fundamenta en su propuesta de valor y modelo de negocio.



Asesoría en Riesgos y Controles Operativos

AUDITE INTERNAMENTE HASTA EL MÁS ALTO NIVEL DE SU NEGOCIO

Enfrente adecuadamente los cambios a los que su organización se enfrenta reduciendo riesgos y el impacto en el negocio con una auditoría interna que pretende ser más que un controlador del hecho pasado, un gestor al más alto nivel.

Auditoría interna en procesos de sistemas de costos

Evalúe el sistema de costos en dos vías:
1) riesgos y controles, diseño y funcionalidad del modelo, y validación sin los cálculos del sistema están acorde con la realidad del negocio.
2) diseño lógico del modelo, reportes y su estructura.

Auditoría interna en procesos de presupuestos

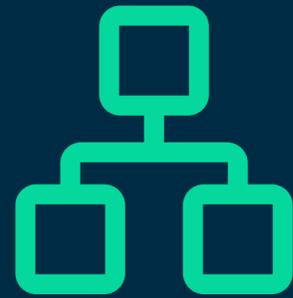
Evalúe el proceso presupuestal en todos sus componentes y su relación con la estrategia, los procesos financieros y su seguimiento con un enfoque de revisión desde el proceso, diseño, seguimiento, cálculo y ejecución hasta la rendición de informes y cierre.

Auditoría interna en procesos de contabilidad

Revise la oportunidad, pertinencia y uniformidad de la información contable, así como la estructura y diseño del proceso y sus componentes para encontrar oportunidades de mejora asociadas al proceso, controles financieros y operativos, tiempos del proceso, flujo y registro contable, automatización y estructura organizacional.

Auditoría interna a procesos de impuestos

Diagnostique, analice e implemente de oportunidades de mejora para el proceso de gestión de impuestos y encuentre oportunidades de mejora en la planeación, asesoría y cumplimiento tributario, tecnología y data, gestión de litigios, gestión de resultados, control y seguimiento a las reglas y política fiscal.



Asesoría en Diseño Organizacional

MEJORE EL DESEMPEÑO DE SUS EMPLEADOS

Transforme el desempeño de su organización, cambiando la forma en que lidera, administra y desarrolla a su personal, concentrándose en generar programas efectivos de cambio y transformando su función de recursos humanos.

Gestión del conocimiento

Proceso responsable de gestionar de forma centralizada la información que es útil y relevante para los procesos de la Entidad. Se extiende a la creación, actualización, revisión y eliminación de artículos de conocimiento según sea necesario.

Beneficios: Cree, comunique y conserve elementos de conocimiento (activos), datos e información disponibles durante todo el ciclo de vida del servicio. Cero duplicidad y cero reinvencción del conocimiento.

Mantenga un sistema de gestión del conocimiento que proporcione acceso controlado al conocimiento, la información y los datos.

Cargas de trabajo y planeación de mano de obra

Analice y planee el número de personas óptimo para su organización (número, capacidades y habilidades), use herramientas de desarrollo propio para la recolección y análisis de información ágilmente, y provea herramientas de visualización para la toma de decisiones de negocio, con analítica, planeación y productividad de su fuerza de trabajo: cargas de trabajo, balanceo y dimensionado.

Estructura organizacional

Organice las personas en torno a sus competencias, procesos, roles, valoración y responsabilidades a través del diseño de opciones de estructura con pros y contras, definición de roles, responsabilidades, perfiles de cargos y número óptimo de personas por área y proceso bajo una guía metodológica para administrar y gestionar cambios en la estructura.

Gestión del cambio

Facilite y consiga la implementación exitosa de los procesos de transformación, trabajando con y para las personas en la aceptación y asimilación de los cambios en su organización, producto de una nueva forma de operación, logrando el compromiso de sus grupos de interés, mitigando el cambio y ayudando a movilizar a su entidad y a su proceso o área hacia implementación, preparando a los grupos de interés, para los cambios.

Diseñe el caso de negocio y objetivos de cambio para los proyectos, identificando los riesgos, los impactos y la cultura desde gestión del cambio y validando la estrategia de cambio para su entidad.

◆ 03. Planes ◆

PLANES FLEXIBLES

3 planes que le darán acompañamiento permanente

Estructure su estrategia organizacional y mejore el desempeño de los negocios recibiendo asesoría permanente o por demanda en cualquiera de nuestros 4 enfoques.

PLAN BÁSICO

Dos consultas mensuales.

Monto mensual de honorarios estándar.

PLAN PRO

Sin límite en el número de consultas mensuales hasta 80 horas de asesoría mensual.

Monto mensual de honorarios estándar.

PLAN ULTRA

Encargue un trabajo y páguelo cuando este satisfaga los objetivos planteados.

Monto de honorarios acorde con el tiempo y esfuerzo del consultor

CONSULTORA
ORGANIZACIONAL

**Zahir
Palomeque**



EXPERIENCIA

Cuenta con más de 23 años de experiencia en empresas como KPMG en Colombia, Consultorio Contable del Departamento de Contaduría de la Universidad de Antioquia y Sistemas Corporativos S.A., liderando procesos de consultoría para grandes empresas de los sectores salud, telecomunicaciones, energía y recursos naturales, financiero y seguros, educación, minero, gobierno entre otros.

ÁREAS DE EXPERIENCIA

Estrategia organizacional, BPM, Agile, PMP, Lean Six-Sigma,

Transformación digital, riesgos y controles, mejora organizacional, costos, presupuestos y pricing.

FORMACIÓN

Contadora Pública, Universidad de Antioquia.

Especialista en Alta Gerencia con énfasis en Calidad, Universidad de Antioquia.

Máster Project Management, EAE Business School y la Universidad de Barcelona.

Diplomado en Planeación Prospectiva, ESUMER.

Diplomado en Excelencia Competitiva, Sinergia.

Certificada en metodologías ágiles marco SCRUM.

Lean Six Sigma - Green Belt.

Certificada en BPMN



◆
04.
Nosotros
◆

ZETA CONSULTING

Es una Firma de consultoría que pretende democratizar el acceso a consultorías efectivas, oportunas y a la mano que generan eficiencias y rentabilidad a los negocios.

CONVERSEMOS

Será un gusto darle mayor valor en un nuevo mundo.

CONTÁCTENOS

Tel: + 57 32 126 104 78

Email: info@zetaconsulting.com.co

Sitio web: www.zetaconsulting.com.co